

**ACTA REUNION****Comisión Nacional del Sector Hortícola – Segunda Reunión****Lunes 22 de diciembre de 2014**

Duración:	De 10.30 a 12.30
Lugar:	Teatinos 40 piso 5, salón Torres del Paine.
Participantes:	<p><b>AUTORIDADES:</b> Claudio Ternicier, Subsecretario de Agricultura Claudia Carbonell Piccardo, Directora Nacional de Odepa Teodoro Rivas, Subdirector de Odepa Octavio Sotomayor, Director Nacional de Indap Julio Kalazic, Director Nacional de Inia María José Etchegaray, Subdirectora de Fia Camilo Navarro, Director Ejecutivo de Agroseguros Ricardo Astorga, Seremi de Agricultura Región de Valparaíso Fabiola Freire, Seremi de Agricultura Región Metropolitana José Guajardo, Seremi de Agricultura Región de O'Higgins Jorge Céspedes, Seremi de Agricultura Región del Maule Olga Gutierrez, Presidenta de UOC y Codema Cristián Muñoz, Presidente de Hortach</p> <p><b>SECTOR PÚBLICO:</b> Ema Laval Molkenbuhr, jefa departamento políticas sectoriales, Odepa Andrea Flaño, sectorialista de hortalizas frescas, Odepa<sup>1</sup> Javiera Pefaur, sectorialista de frutas y hortalizas procesadas, Odepa Patricio Riveros, coordinador comisiones nacionales por rubro, Odepa Hugo Martinez, Asesor ministerial, Minagri Eduardo Aylwin, Achipia<sup>2</sup> Iván Gajardo, sectorialista de hortalizas de Indap<sup>3</sup> María Teresa Pino, Inia<sup>4</sup> Francisco Díaz, FIA<sup>5</sup> Gabriel Selles, Coordinador Programa Nacional de Hortalizas, Inia Marcelo Zolezzi, Inia Ignacio Figueroa, SAG Loreto Sagardía, CNR Alejandra Gutiérrez, Seremía de Agricultura Región del Maule Juan Soto, coordinador riego CNR, Seremía de Agricultura Región de O'Higgins Patricia Azúa, Seremía de Agricultura Región de O'Higgins Paulina Chávez, Minsal Gastón García, Corfo<sup>6</sup></p>

<sup>1</sup> Coordinadora de la Comisión Nacional del Sector Hortícola

<sup>2</sup> Coordinador de la Subcomisión de Calidad e Inocuidad

<sup>3</sup> Coordinador de la Subcomisión de Comercialización

<sup>4</sup> Coordinadora de la Subcomisión de Producción

<sup>5</sup> Coordinador de la Subcomisión de Valor Agregado

<sup>6</sup> Coordinador del Programa Estratégico Nacional de Hortalizas de Corfo

	<p>Patricia Fuentes, Asesora agricultura senior, Corfo  Claudio Waghorn, Minecon  Luz María Hernández, Prochile  Raúl Amunátegui, Odepa  Pilar Eguillor, sectorialista de agricultura orgánica, Odepa</p> <p><u>SECTOR PRIVADO:</u>  Mario Marin, Hortach  Alejandra Domper, Corporación 5 al día  Magdalena Garcés, Imppa  María Elvira Lermenda, Afipa  Germán Alessandri, Adiac  Alonso Bravo, UDLA  Richard Prenzel, Lo Valledor  Gonzalo Bravo, Lo Valledor  Jaime Nuñez, Lo Valledor  Arturo Guerrero, Vega Central  Froilán Flores, ASOF  Patricia Peñaloza, PUCV  Juan Carlos Arriagada, Director Ejecutivo Codema  Luis Sáez, Departamento de Gestión Agraria, USACH  Sandra Escobedo, UOC</p>
<p>Objetivo:</p>	<p>El objetivo de esta reunión fue presentarles a los participantes de la Comisión Nacional del Sector Hortícola la agenda estratégica del sector, elaborada por cada subcomisión, las cuales eran compuestas por personas tanto del sector público como privado.</p>
<p>Contenido:</p>	<p>La directora de Odepa da la bienvenida, y comenta que se presentarán los resultados del trabajo que se ha hecho en los últimos 5 meses. También indica que se está trabajando estrechamente de la mano con Corfo y que hay mucho que hacer, mucho por avanzar, y se espera que con la ayuda de todos se puedan hacer efectivas estas agendas y estas actividades.</p> <p>Se presenta cada participante de la reunión.</p> <p>Andrea Flaño (Odepa) presenta las agendas por subcomisión:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Calidad e Inocuidad</li> <li>• Comercialización</li> <li>• Producción</li> <li>• Valor agregado</li> </ul> <p>(Presentación se encuentra adjunta)</p> <p>Patricia Fuentes (Corfo) explica el programa de Corfo. Agradece las personas que estuvieron presentes en el grupo de trabajo (Indap, Inia, FIA y Odepa). Estos programas son parte de la estrategia de especialización inteligente de Corfo, de los sectores primarios. Estas plataformas son nacionales, meso</p>

regional y regionales, e interactúan entre ellas. Se identifican brechas, desde donde se generan instrumentos y se hace una coordinación con indicadores de impacto reales. Estamos trabajando en conjunto para abordar el sector de las hortalizas, que lleva mucho tiempo con poco apoyo.

Agradece que en tan poco tiempo se lograra hacer un borrador de proyecto. Este programa es nacional, porque las brechas son demasiado primarias y transversales. Este programa se relaciona con:

- Alimentos más saludables (el antiguo PIA+S),
- Programas regionales
- Otros nacionales: de logística, energía solar, y de mejoramiento genético hortalizas para la agroindustria (Inia).

Claudia Carbonell (Odepa) abre la discusión y plantea que estamos haciendo un trabajo coordinado fuerte dentro del Minagri y con los otros ministerios. Hay que aprovechar esta plataforma. Hay que poner las prioridades sobre la mesa, y que Corfo tenga un panorama claro de dónde ponemos los instrumentos.

Gonzalo Bravo (Lo Valledor) dice que faltó incluir el mercado mayorista de la Serena en la mesa de trabajo con Terminales Hortofrutícolas Mayoristas (THM).

Claudia dice que la agenda es ambiciosa, pero aterrizada.

Alejandra Domper (Corporación 5 al día) pregunta ¿Cómo trabajar con el consumidor? ¿Cómo hacer para que el consumidor consuma más hortalizas? Indica que también hay que trabajar en ellos.

Claudia Carbonell (Odepa) responde que el Minsal está trabajando esa parte. El Ministerio de Agricultura está a disposición para aportar en este aspecto, sin embargo, por ahora se está enfocando en la parte de producción.

Richard Prenzel (Lo Valledor) dice que en la subcomisión de comercialización también se está trabajando algunos de los puntos que apuntan al consumidor final.

Paulina Chávez (Minsal) refuerza que hay que trabajar en lo que se plantea en la agenda, ya que si no hay disponibilidad, no se puede fomentar el consumo. Una vez que se resuelva la disponibilidad, vemos como trabajamos en la parte del consumidor. Por otro lado, indica que el tema del consumo será abordado por los programas que tiene el Minsal.

Cristian Muñoz (Hortach) dice que la agenda está bien nutrida y es ambiciosa. Refuerza algunos temas importantes de la agenda: inocuidad (hay que transformar toda una cadena logística), manejo del agua, manejo de los pesticidas y acceso al crédito para poder incluir tecnología y asesoría.

Juan Carlos Arriagada (Codema) comenta en la agenda de la Subcomisión de Comercialización, en el punto de fomentar el encadenamiento de agricultura familiar con ferias libres, no se precisa la necesidad o la brecha que hay en

relación a nuevos mercados locales. Uno de los puntos más importantes es que la hortaliza tenga cercanía con el público.

Octavio Sotomayor (Director de Indap) dice que es muy potente esta agenda. Felicita a Odepa y reitera el compromiso de la institución. Hortalizas es casi sinónimo de AFC y hay mucho por hacer. Indap tiene como prioridad meterse de lleno en la comercialización. Comenta que Indap está trabajando en un sello de agricultura familiar, que se espera que esté funcionando el segundo semestre de 2015.

Mario Marin (Hortach) agrega que desde el punto de vista de comercialización, ve súper positivo el tema de la coordinación con Junaeb, porque tiraría fuerte la demanda por hortalizas, y mejoraría la alimentación de gran parte de la población en Chile.

Froilán Flores (ASOF) dice las ferias libres son el sector que vende el 70% de las frutas y verduras a nivel nacional, por lo que hay que focalizar los recursos en el desarrollo de las ferias libres. Por otro lado, indica que la promoción del consumo de frutas y verduras hay que comenzarla en el pre kínder con alianzas, hay que tener una planificación desde los municipios. Esto ayudará a generar nuevos mercados y a la creación de una cultura de alimentación saludable.

Teodoro Rivas (Subdirector de Odepa) responde que la agenda de la subcomisión de comercialización muestra los intereses de distintos sectores. La idea es mostrar alternativas, sin que vayan en desmedro de otros. Toda la agenda está enfocada a mejorar las capacidades y competencias de los productores para que puedan utilizar las distintas alternativas de comercialización de la mejor manera. La agenda busca un desarrollo más integral de todo el sector.

Julio Kalazic (Director de Inia) felicita a todos los organismos que han participado en esta Comisión Nacional y que como INIA está muy contento de contribuir en ella. Indica que esta agenda es ambiciosa y que eso es algo bueno, aunque comenta que es necesario darle un sentido de más urgencia a algunas actividades.

Claudia Carbonell (Directora de Odepa) responde que lo que viene ahora es poner fechas y poner las prioridades.

Fabiola Freire (Seremi Agricultura Región Metropolitana) encuentra completa la agenda. Indica que el agua es un gran problema en la zona central. Tenemos que asegurar el riego para que no haya deserción de los productores. Esta es una buena instancia para apalancar recursos para la AFC. En el tema del valor agregado, en los centros de acopio, como La Vega y Lo Valledor, potenciar el significado cultural para atraer a consumidores.

Gonzalo Bravo (Lo Valledor) felicita a la mesa. Indica que según su experiencia, hay pequeños productores del norte, que tienen problemas de

comercialización, por el aislamiento que tienen y el volumen que cosechan, no tienen acceso a salir a vender sus productos y esperan a que pase alguien por el lugar y compre. En Maule, también están con problemas de comercialización, el mercado Talca no les da las condiciones que ellos requieren. Con el Alcalde de Maule están tratando de instalar ahí un mercado. En San Vicente de Tagua Tagua, el horticultor puede ir a la feria que el municipio tiene, el cual es dos días a la semana, pero cuando se cosecha todos los días hay que migrar a la ciudad más grande de la región para poder comercializar y no siempre se cuenta con el transporte. En México hay experiencia donde los pequeños productores se asociaron y acopian sus productos y llegan directamente a la central de abastos de ciudad de México. Sería interesante ver esas experiencias, y aprender de eso.

Ivan Gajardo (Indap) indica que una mejor vinculación de los agricultores con los mercados establecidos, depende de dos cosas, uno es que a nivel de mercados mayoristas estén dados los incentivos y las condiciones para que efectivamente los agricultores se motiven a ir (ej. en términos de un procedimiento de asignación de posturas, mayor eficiencia logística), y lo otro tiene que ver con lo que dice Gonzalo que es ordenar esta oferta que es tan dispersa y tan variada, de manera que un proveedor asociativo compita mejor que uno individual. Ambas cosas están recogidas en la agenda.

Arturo Guerrero (La Vega) dice que hoy en día la mano de obra es cara y poco disponible. El pequeño no tiene los recursos para acceder a maquinaria. ¿Cómo hacemos para que la producción en Chile sea la adecuada, para que los precios sean adecuados? ...para que siga habiendo agricultura. Otro tema delicado es la semilla que la venden como certificada y muchas veces no lo es.

Claudia dice que en la agenda de la subcomisión de producción, hay una línea de mecanización y también estamos trabajando en información para los agricultores.

Octavio de Indap dice que todos sabemos que se requiere mecanización, pero los recursos son limitados. El programa PDI (Programa Desarrollo Inversiones) es la principal herramienta utilizada por Indap para mecanizar. Es un subsidio que se está usando en maquinaria individualmente. Pero hoy en día se está evaluando darle un giro al programa para favorecer grupos de agricultores, se cree que se debe trabajar con el concepto de micro asociatividad, que grupos chicos agricultores (entre 3 y 6 aprox.) compartan una maquinaria común.

Olga Gutierrez (Codema/UOC) dice que el gran desafío que tienen como Codema, es como implementar los circuitos cortos para la AFC, ya se están haciendo algunas experiencias (en feria Santa María algunos productores se unieron, en María Pinto hacer feria de pequeños productores). Hay que apuntar a lo local, y en este aspecto se puede hacer alianzas con los municipios. También es importante conocer experiencias de otros países, para ver cómo han trabajado el tema local y ver si se puede sacar buenas ideas y experiencias y traerlas a Chile.

Por otra parte, indica que dos grandes temas en los que debemos preocuparnos son el agua y el capital. Tienen que haber políticas adecuadas.

José Guajardo (Seremi de Agricultura Región de O'Higgins) felicita la instancia e indica que la agenda aborda todos los temas. Comenta que en Chile somos buenos para producir, pero tenemos problemas para comercializar. Es importante el mercado interno, pero también la mirada hacia afuera. En una gira a EEUU a Delaware había interés en comprar hortalizas chilenas. También han llegado chinos a la región de O'Higgins solicitando hortalizas. La comercialización es fundamental, y la asociatividad y el cooperativismo también.

Loreto Sagardía (CNR) comenta que se ha estado trabajando para incorporar en el calendario de 2015 grupos especiales para hortaliceros dentro de algunos concursos de la CNR (que son de carácter regional). Los concursos son tecnificación en riego con y sin ERNC, acumulación de agua (ej. tranques pequeños) y calidad de agua/descontaminación orgánica e inorgánica (como filtros mecánicos, filtros UV). Hay que definir cuales concursos y en qué regiones incorporar estos grupos especiales.

En la CNR hay un nuevo programa enfocado a la AFC, que para 2015 funcionará como plan piloto, en la IV, VIII y IX, enfocado a pequeños agricultores Indap nivel Prodesal. Para el 2016 se podría incorporar a los hortaliceros en este programa. El enfoque de este programa es determinar quiénes son los usuarios que requieren este programa. Estamos actualmente levantando modelos, pensando en asociatividad y rubros, así que estamos recibiendo propuestas para cerrar bien los programas.

Iván Gajardo (Indap) dice que parte del éxito de esta agenda es profundizar el trabajo público privado. El trabajo con los gremios es clave para varios puntos de esta agenda. Y por otro lado, comenta que es necesario tener contrapartes regionales para la implementación de esta agenda, por lo que ahora una parte, de retroalimentación con las regiones claves.

Claudia Carbonell (Odepa) indica que para eso contamos con el compromiso de los Seremis de Agricultura que nos ayudan a coordinar en regiones. También comenta que les vamos a enviar un calendario de las reuniones por subcomisión para partir con una planificación. También estarán disponibles las actas y presentaciones en el sitio web de Odepa, en un sitio específico de las Comisiones Nacionales: [www.odepa.cl/comisiones-nacionales-3/](http://www.odepa.cl/comisiones-nacionales-3/) y pronto se habilitará la de la Comisión Nacional del Sector Hortícola.

Claudio Waghorn (Ministerio de Economía) comenta que por mandato presidencial se crea División de asociatividad y economía social, en el Ministerio de Economía. Esta división está ejecutando un estudio sobre asociatividad y economía social en la agricultura (los resultados debieran estar el 30 de enero). Hay experiencia internacional muy bien documentada de las cooperativas de segundo nivel para la comercialización. Tenemos en Chile canales de

	<p>comercialización muy diferenciados y cada canal requiere un tratamiento distinto, y para ello hay que dimensionar la oferta y buscar mecanismos de asociatividad, pueden ser cooperativas u otros, para aglutinar la oferta y poder penetrar a estos mercados. El tema de la confianza es clave para asociarse y como país tenemos muy poca confianza en el otro de acuerdo a la OCDE. Por lo que esta división está ejecutando planes pilotos que tienen que ver con lo pre asociativo, es decir, como se generan estas confianzas. Como División de asociatividad y economía social, nos gustaría participar en la Subcomisión de Comercialización.</p> <p>Claudia comenta que se realizarán dos reuniones de la Comisión Nacional del Sector Hortícola en el año, una por semestre, y las subcomisiones van a estar trabajando durante todo el año. Por otro lado, indica que se va a enviar una calendarización de reuniones y agradece la asistencia.</p> <p>Claudio Ternicier (Subsecretario de Agricultura): Llegó el Subsecretario a dar las palabras de despedida. Explicó la relevancia que tiene la horticultura por la representación en la pequeña agricultura, y aunque se apunta a un desarrollo inclusivo, se quiere apoyar con mucha fuerza al sector pequeño productor y darle mejores condiciones de competitividad. Felicita a los presentes por lo que se ha logrado hasta ahora. Indica que con la suma del esfuerzo de todos podremos sacar adelante las actividades de la agenda. Desea una Feliz Navidad.</p>
Acuerdos:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se enviará acta de la reunión a los asistentes a la reunión.</li> <li>• Se enviará la presentación con la agenda.</li> <li>• Se envía el link para revisar en la página web de Odepa las actas y presentaciones de la Comisión Nacional del Sector Hortícola, la cual estará habilitada próximamente: <a href="http://www.odepa.cl/comisiones-nacionales-3/">www.odepa.cl/comisiones-nacionales-3/</a></li> <li>• Odepa enviará una calendarización de reuniones</li> </ul>