



ACTA REUNION

Comisión Nacional de la Carne Bovina Taller preparatorio Subcomisión productividad y gestión 29 de julio de 2014

Duración reunión:	De 09:30 a 15:00
Lugar de reunión:	salón Trancura del Hotel Frontera, Temuco
Participantes:	<p><u>Autoridades:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • María José Etchegaray, Subdirectora de FIA <p><u>Sector Privado:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Marcelo Herve (BALVI Chile) • Daniel Delorenzo (DDALTD) • Fernando Carmine (A.C.B.D AG) <p><u>Sector Público:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Pablo Elgueta (Subsecretaría Agricultura) • Romina Aguirre, Patricio Riveros (ODEPA) • Rodrigo Polanco, Javier Fernández (INDAP) • Adrián Catrileo, Rodrigo Morales (INIA) • Ignacio Briones, Javier Sáez, Fernando Contreras, Claudio Soler, (FIA) <p><u>Sector Académico:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Néstor Sepúlveda (UFRO) • Rodrigo Allende (UDEC)
Tabla reunión:	<ul style="list-style-type: none"> • Bienvenida y saludo del Subdirectora de FIA y sectorialista de ODEPA • Presentación de los asistentes al taller • Presentación Adrián Catrileo (INIA) • Espacio de discusión • Acuerdos
Contenido:	<ol style="list-style-type: none"> 1- La subdirectora del FIA y sectorialista de carne bovina dan la bienvenida al taller 2- Luego de las presentaciones, Adrián Catrileo, Investigador de INIA Carillanca, entrega un contexto sobre los principales problemas que tiene el sector y de los aspectos relevantes en el manejo técnico y comercial para mejorar la competitividad en ganadería de carne. 3- Se abre una discusión entre los asistentes, la cual es guiada por un facilitador. En una primera instancia el facilitador invita a los



	<p>asistentes para que reflexionen sobre los actuales problemas que enfrenta el sector, en aspectos relacionados con productividad y gestión.</p> <p>Los problemas señalados por los asistentes fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desconocimiento de los niveles de fertilidad del suelo • Baja difusión de los resultados de las investigación desarrolladas para el rubro • Limitación de la AFC para acceder al programa SIRDS, debido al requisito de tenencia de la tierra • Escasa asociatividad de los productores • Desconocimiento de la AFC desde el punto de vista sociológico • Ausencia de índices de productivos y reproductivos a nivel local • No existe homogenización de criterios para protocolos de manejo • Las actuales fuentes de financiamiento, no van de acuerdo al ciclo productivo ganadero. • Escasa actualización técnica de consultores o extensionistas <p>4- Posteriormente el facilitador da inicio al planteamiento de soluciones a los problemas identificados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construcción de un Benchmarking de índices productivos y reproductivos • Potenciar la constitución de comités asesores regionales, donde participen instituciones públicas, universidades y productores. Dentro de las principales funciones de este comité estarían la guía en los temas de investigación relevantes para la región, fuente de actualización de consultores y extensionistas <p>5- María José Etchegaray, agradece a todos su presencia e invita a los asistentes que integren a las siguientes reuniones de la comisión.</p>
Acuerdos:	<ul style="list-style-type: none"> • FIA consolidará en un documento lo discutido en el taller, el cual quedará a disposición de los asistentes. • La subcomisión se reunirá en el mes de septiembre, para consensuar la propuesta final que será presentada a la comisión nacional de la carne bovina.
Adjuntos	<ul style="list-style-type: none"> • Informe FIA • Lista de asistencia



Informe **II^{do} Taller preparatorio de la Subcomisión de Productividad y Gestión de la Carne - Temuco**

El segundo taller preparatorio de la Subcomisión de productividad y Gestión correspondiente a la cadena productiva de la Carne, se realizó en el marco del trabajo desarrollado por la Comisión Nacional de la Carne Bovina.

La Comisión Nacional de Carne Bovina se subdivide en cuatro áreas temáticas de trabajo o subcomisiones: Productividad y gestión, Mercado externos, Sistemas de certificación de exportaciones y Mercado interno.

PROGRAMA DE TRABAJO

La programación del taller se diseñó considerando como hora de inicio las 9:30 horas y hora de finalización las 15:00 horas.

9:30 – 9:45	Bienvenida, contexto (trabajo encomendado por el Ministro de Agricultura al instalar la Comisión Nacional de Carne) y objetivos del taller: María José Etchegaray, Subdirectora de FIA y Romina Aguirre, sectorialista de Carne Bovina y Ovina de ODEPA
9:45 – 10:30	Presentación de información de manejo técnico y comercial para mejorar la competitividad en bovinos de carne. Realizada por Adrián Catrileo, especialista de Bovinos de Carne de INIA Carillanca.
10:30 – 15:00	Conducción de la discusión: Manuel Pinto, apoyo metodológico de la Unidad de Desarrollo Estratégico de FIA

FECHA Y LUGAR DE REALIZACIÓN

Este taller se realizó en el salón El en el salón Trancura del Hotel Frontera localizada en Temuco. El taller se realizó el día 29 de julio del presente año.

RESULTADOS DEL TALLER

La construcción de la agenda de innovación en Producción y gestión requiere del acuerdo y claridad por parte del conjunto de los actores entre los sectores públicos y privado que permita contribuir al desarrollo del sector con el objetivo de conformar grupos de trabajo que propondrán y desarrollaran actividades tendientes a mejorar la competitividad del sector.



En este marco, en una primera etapa la discusión del taller se desarrolló en torno a la siguiente pregunta: **¿Cuáles son las principales dificultades que enfrenta la productividad de carne?**. Para luego discutir, una segunda etapa del taller, **¿Qué propuestas nos permiten superar las brechas y dificultades detectadas?**.

El análisis entregó como resultado lo siguiente:

1. Suelo

Se requiere mejorar los terrenos donde se desarrolla la producción tanto en la fertilidad de suelos, como en las tecnologías de riego.

Propuestas

Postular al Programa de Recuperación de Suelos (SIRDS) cuyo objetivo es recuperar el potencial productivo de los suelos agropecuarios degradados y mantener los niveles de mejoramiento alcanzado.

- Disminuir los requisitos de acceso mejorando los sistemas de control
- Definir como país el camino, readecuar programa sp, aplicar y medir resultados
- Identificar labor (estado-investigadores-extensión-agricultores – vaca- manejo)
- Identificar el ambiente actual (recolección de información) sistematizar, promover metas – objetivos- medir resultados)
- Involucrar universidades
 - Estudios pre-post grado
 - Divulgación de resultados
 - Predios monitoreados
- Focalizar subsidios públicos en fertilidad de suelo y riego, facilitando el acceso
- Aumentar cobertura, entregar recursos para el mejoramiento suelos y fertilización de praderas.

2. Recursos humanos / Extensión

Mejorar la asistencia técnica a productores, transferencia tecnológica. Actualización permanente de extensionistas.

Propuestas

- Capacitar recursos humanos extensionistas
- Difundir cultura mapuche en institución del agro.



- Considerar factores culturales en los instrumentos tecnológicos
- Plataforma extensión integrada
- Incentivos a la extensión
 - a. Económicos y académicos
 - b. Sociales
- Otorgar transferencia tecnológica de mejor calidad y entregada en términos comprensibles para el productor.

3. Gestión y productividad

No existe una visión y un manejo claro de productores e industria, y se sigue vendiendo la carne como un producto genérico. Además hay falta de confianza entre los distintos actores de la cadena. Los productores exigen transparencia para poder generar una cadena de valor entre los actores.

También, no existen mensajes consistentes de parte del Estado, Instituciones y Universidad hacia los productores.

Propuestas

- Mayor integración en eslabones de cadena de valor
- Acordar entre eslabones de cadena ¿Cuál es el negocio que nos hace competitivos?
- Dejar de ser commodity
- Estudios de cadena y agregación de valor
- Bienes públicos
 - Análisis de sistema
 - Protocolos
- Promover e incentivar acciones conjuntas entre eslabones de cadena para construir alianzas y promoción
- Integración aplicada en áreas
 - Genética
 - Alimento
 - Sanidad
 - Manejo
- Faena y transporte
 - Industria: dar señales del animal requerido
 - Sistema de clasificación de canales y carne
- Eliminar Carga impositiva producto final (impuesto 5%)



4. Investigación

Los productores necesitan que las universidades estén más conectadas con el rubro y cuya investigación requiere de organización, protocolos y procesos estandarizados que puedan ser replicables por los productores.

Además, hay carencia de unidades de referencia que sirvan de ejemplo para los productores una carencia de métodos de análisis de sistema del sector.

Propuestas

- Mejorar institucionalidad para apoyo en presupuesto y proyectos
- Programa de fomento de la producción animal nacional

5. Praderas

Actualmente la actividad de desarrolla en terrenos de pobre valor nutricional, donde las praderas son de baja disponibilidad y calidad. Además, no existen un catastro de las praderas y/o pasturas representativas para determinar el potencial cada zona.

Propuestas

- Foco pradera:
 - aumentar producción y utilización
 - disminuir costos \$
- Pasturas, recomendar por área y con base en el objetivo ideal específico
- Natural, naturalizada. Visión clara de uso, mejoramiento con líneas de corto, medio y largo plazo.
- Establecer indicadores por área agroecológica

6. Ganado

Falta infraestructura ganadera para el desarrollo del rubro carne. Igualmente, hay un déficit en el uso de registros y en la falta de indicadores del sector.

Propuesta:

- Creación de un sistema de registro nacional.
- Sistema de registros y evaluación genética oficial, plan mejora genética.
- Mejorar bases madres bovinas, introducir mejoramiento genético sobre ellas.
- Ganadería de subsistencia, difundir urgentemente sistema mixto de exportación (ovino-bovino) énfasis pueblo mapuche.
- Incentivos a la compra de infraestructura no a la construcción



- Sistema en línea de recursos productivos para benchmarking, no para exportar ni trazabilidad.

7. Asociatividad

Falta asociatividad en torno a la comercialización (negocio general). A esto se suma la falta de asociatividad entre los productores.

Propuesta

- La organización de productores necesitan fortalecerse para integrarlos al mercado de mejor manera.

8. Proyectos

Los productores enfatizan la falta control y seguimiento en los proyectos e instrumentos, además de carencia metodológica en el análisis del sistema.

9. Financiamiento

Acceso al financiamiento con enfoque a la ganadería

Propuesta

- Entregar financiamiento para capital de trabajo.

10. Competitividad

Falta de competitividad del sector frente a otras alternativas productivas de la región (forestal/cereal).

Propuesta:

La incorporación de mejoramiento genético para a mejorar la competitividad.



TENGO

Taller Preparatorio Productividad y Gestión

Fecha: 29 de julio de 2014

N°	Nombre	Institución/Empresa	Teléfono	Correo electrónico
(RM) 1	MARCELO HERVE	BALVI CHILE	98741546	MARCELO.HERVE@BALVI.CL
2	PABLO ELGUEITA M.	Sub-Sec. Agric.	6-226544	pabloelgueita@subsec.agric.gob.cl
3	Homino Aguero	odepa.	5-2080986	haguero@odepa.gob.cl
4	Adrián Catileo S.	INIA	97355505	acatileo@inia.cl
5	Rodrigo Polanco U.	INDAP	82498474	rpolanco@indap.cl
6	JAVIER SÁEZ	FIA	24313004	JSAEZ@FIA.CL
7	JAVIER FERNANDEZ	INDAP	95792077	JFERNANDEZ@INDAP.CL
8	Ignacio Rojas Amp.	FID	24313061	irojas@fid.cl
9	Fernando Cuevas	A.C.B.D. AG	67697370	fcuevas@acbd.cl
10	NESTOR SEPULVEDA	UFRO	452325462	nsepulveda@ufro.cl
11	Patricia Piveros	ODEPA	23973024	ppiveros@odepa.gob.cl
12	Samuel Delgado	ISSA CH	94519136	sdelgado@issa.cl
13	Rodrigo Elberio	UDEA	93490371	relberio@udea.cl
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				