



## ACTA REUNION

### SUBCOMISIÓN SOPORTE DE CADENA

12 DE ENERO 2018

Duración reunión:	De 10:00 a 13:00
Lugar de reunión:	Sala Torres del Paine, Piso 5, Ministerio de Agricultura
Participantes:	<p><u>Moderadores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Claudia Carbonell, Directora de Odepa</li> </ul> <p><u>Sector privado:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guillermo Iturrieta (Exporlac)</li> <li>• José Luis Delgado (Aproval)</li> <li>• Guido Mutizabal (Mesa de Leche Los Ríos)</li> <li>• Eugen Roth, Cristian Candía, Carlos Arancibia, Rodrigo Francois, Jorge Guzmán (Fedeleche)</li> <li>• Marcelo Rippes (Soprole)</li> <li>• Sebastián Ganderats (Consortio Lechero)</li> </ul> <p><u>Sector público:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ibar Silva (Agroseguros)</li> <li>• Rodrigo Polanco (Indap)</li> <li>• Hugo Schenone (Ministerio de Salud)</li> <li>• Alfredo Apey, Javier Cerpa (Odepa)</li> <li>• Eugenia Sandoval (ProChile)</li> </ul>
Tabla reunión:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción a cargo de Claudia Carbonell, Directora de Odepa.</li> <li>• Propuesta de Temas Subcomisión Soporte de Cadena por Carlos Arancibia y Javier Cerpa.</li> <li>• Ronda de discusión</li> <li>• Definición de prioridades.</li> </ul>
Temas tratados en la ronda de discusión:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Directora parte por invitar a la comisión a definir lo que es soporte de cadena.</li> <li>• Se propone revisar normativa y modernización del proceso exportador.</li> <li>• Se menciona la necesidad de formar un petit comité para tratar los aspectos normativos.</li> <li>• Se menciona por parte de la Directora que la actualización de la normativa es parte de la Subcomisión de Desarrollo de Mercados.</li> <li>• Una propuesta de definición de lo que es Soporte de Cadena sería “la estructura o cimiento que se construye con la finalidad de hacerlo funcionar”. “Es el soporte técnico que dan los privados a la cadena”.</li> <li>• El apoyo a la cadena puede venir de lo público, como también puede ser del lado privado, por ejemplo, con el aporte de los gremios.</li> </ul>

- De esta mesa debería salir una hoja de ruta, las cuales deben permitir el desarrollo del sector.
- Esta mesa debe enfrentar los temas al detalle, hay que traer los problemas que surgen en la cadena y traerlos a esta subcomisión.
- Se propone tratar las distorsiones, ¿Qué podría realizarse?
- Se debe definir los alcances de la cadena, definir los componentes.
- Para que productores participen en el sector industrial debe haber un instrumento de fomento de inclusión.
- Debe haber flujo entre las subcomisiones. Por ejemplo: robotización y capacitación en subcomisión de productividad.
- Se propone tratar el tema normativo (distorsiones, legislación y cambio de ley), otro factor a trabajar es la transparencia de mercado y mejorar el acceso a información de Aduanas y propone colocar en “Otros temas” la Ley Antidistorsiones.
- Se señala la revisión de gestión de riesgos y la legislación laboral (que esté dentro de la normativa).
- Se propone tratar cuatro ítems en esta mesa: fomento, información, transparencia y normativa.
- Los temas a tratar en estas mesas van saliendo con el tiempo, ver la forma de comunicarlos.
- Debe haber mayor involucración del Estado.
- Las consultas deben llegar a estas subcomisiones.
- Se alude como ejemplo, el Desarrollo de la Agenda Sustentable elaborada por el Consorcio Lechero y abordar la pregunta de ¿qué hacer? más que en el cómo.
- Un tema importante para esta subcomisión debiese ser la transparencia e información.
- La transparencia de información debe venir tanto del ámbito público como privado. Para mejorar la información se debe trabajar en forma conjunta y flujo de información debe venir de ambos lados.
- Los cambios normativos se hacen sin previa consulta, esta mesa debe ser la que recoge la información, una mesa consultiva.
- Es necesario un cambio legislativo. Se debe estar monitoreando el mercado.
- Si no existe la comisión de la leche, estas propuestas deben salir como parte del sector lácteo.
- Directora manifiesta, de acuerdo a la conversación, cuatro grandes temas:
  1. Normativo (sanitario, modernización y otros)
  2. Transparencia de Mercado e Información.
  3. Fomento
  4. Recursos Humanos

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se debiese incluir la educación, la cual es transversal, falta mayor difusión de ésta.</li> <li>• En la agenda sustentable del Consorcio Lechero se está trabajando el tema formativo y potenciando.</li> <li>• Los temas deben salir de las subcomisiones, y soporte de la cadena debe plantear el cómo realizarlo.</li> <li>• Se menciona que hay instrumentos de fomento para la asociatividad, pero el impulsar esta política no necesariamente traerá éxitos.</li> <li>• Se discute ejemplos de fracasos asociativos. Además, se menciona el caso de Campos Australes y las dificultades que han tenido de integrar productores.</li> <li>• Sobre el mismo tema asociativo se pone como ejemplo el caso de Surlat.</li> <li>• La mesa acuerda cambiar el nombre del tópico “recursos humanos” por “personas”, además de poner aspectos financieros en lo normativo.</li> <li>• Se aclara que en el tema asociativo se apunta a que el grupo de productores no sólo venda leche cruda, sino que elabore y exporte productos con valor agregado como yogur o manjar.</li> <li>• La mesa agrega un quinto gran tema que es “Gestión y Descentralización”.</li> </ul>
<p>Propuesta de trabajo :</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se acuerda 5 grupos de temas a trabajar:             <ol style="list-style-type: none"> <li>I. Normativa (sanitaria y certificación).</li> <li>II. Transparencia de mercado, generación y acceso a la información.</li> <li>III. Personas.</li> <li>IV. Fomento al Sector Lácteo.</li> <li>V. Gestión y Descentralización.</li> </ol> </li> <li>• Los temas en cada grupo son los siguientes:             <ol style="list-style-type: none"> <li><b>I. Normativa (sanitaria y certificación):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- actualización, modernización, fiscalización de las acciones de las normativas;</li> <li>- modernización del proceso exportador;</li> <li>- formación de un petit comité público-privado para trabajo normativo (trabajo ex ante);</li> <li>- protección frente a importaciones, revisar normativa.</li> </ul> </li> <li><b>II. Transparencia de mercado, generación y acceso a la información:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- información (¿falta o hay mucha?, ¿falta difundirla?, realizar proyecciones y tener mirada prospectiva);</li> </ul> </li> </ol> </li> </ul>

- tender a una agricultura de contrato;
- transparencia del sector lácteo;
- revisión de metodología de cálculos (cálculo de consumo per cápita, factores de conversión, etc);
- definición de potencia mercado interno o externo o ambos;
- monitoreo de nuevos nichos de mercado (estudios e información);
- desarrollo de indicadores de productividad en términos productivos, financieros tanto del productor como sector industrial;
- revisión de la efectividad de la normativa que investiga y sanciona las distorsiones de importaciones, buscando su modernización.

**III. Personas:**

- disponibilidad y capacitación de mano de obra;
- compatibilidad de legislación laboral con normativa;
- atraer y mantener nuevas generaciones.

**IV. Fomento al sector lácteo:**

- financiamiento y adecuar pagos de cuotas a la realidad de la producción lechera;
- mecanización y robotización;
- gestión de riesgos;
- instrumentos de financiamiento público al sector lácteo (estado actual de éstos (¿qué hay?, ¿cómo se está haciendo?, ¿cuáles son sus resultados concretos?))
- incentivo a la participación de los productores en el sector industrial;
- fomento a la generación de cooperativas;
- mecanismo de financiamiento o de apoyo al soporte de la cadena que involucre un co-financiamiento del beneficiario o un crédito.

**V. Gestión y Descentralización:**

- descentralización (desarrollo de comités regionales, toma de decisiones se realicen en la región involucrada);
- mejor coordinación operativa interministerial.